



# Commune de Saint-Louis

---

**TERMES DE REFERENCE DE L'ATELIER DE CAPITALISATION  
SUR LA CONTRIBUTION DES FEMMES AU DEVELOPPEMENT DE  
L'ECONOMIE LOCALE DE SAINT LOUIS**

**26 AU 27 DECEMBRE 2011**

**CHAMBRE DE COMMERCE**

**Fondée en 1659**

## I - LE CONTEXTE ET JUSTIFICATION :

La Commune de Saint-Louis met en œuvre, depuis plus d'une décennie, une politique de développement local ayant comme soubassement l'organisation et la participation des acteurs locaux à partir de l'échelle quartier. Cette stratégie, qui mobilise différentes catégories sociales dans divers domaines d'activités, a trouvé un terrain favorable au sein des conseils de quartier qui, au-delà de leur caractère fédérateur, constituent, de nos jours, un véritable cadre d'expression de la nouvelle citoyenneté. Par cette prise de parole publique sur des questions qui impactent sur le mieux être des populations, les femmes se sont imposées comme des acteurs clés des processus de changements socioéconomiques en cours dans la ville de Saint-Louis.

En effet, elles sont devenues, au fil des années, les femmes leaders du développement local à travers leur forte mobilisation et les initiatives prises dans le cadre de la réduction de la pauvreté.

En 2000, à la faveur d'un partenariat entre l'ADC et le Programme Elargi de Lutte Contre la Pauvreté (PELCP), les conseils de quartier de Khor et Eaux-Clares Diaminar ont été mis en place. Parmi les problèmes prioritaires identifiés dans les deux quartiers figurait le besoin de créer une mutuelle d'Epargne et de Crédit pour le soutien d'activités génératrices de revenus.

Une étude réalisée par l'ADC révéla la nécessité, dans un premier temps, de créer des entités fortes, non pas uniquement dans les deux quartiers d'intervention précités, mais dans les cinq qui disposaient de conseils de quartier.

Concrètement, cet engagement des femmes s'est traduit par leur organisation en Union de Groupement de Promotion féminine (GPF) dont le premier embryon regroupe cinq (5) quartiers que sont Léona/HLM, Diamaguéne, Eaux-Clares/Diaminar, Darou et Khor. Cette Union de GPF qui réunit les femmes membres des conseils de quartier a jeté sur les fonds baptismaux la première structure de micro finance née d'une stratégie de développement local suivant les principes de la démarche participative.

Dés sa naissance, la mutuelle « *Suxali Jigeenu Ndar* » ainsi dénommée par les femmes, bénéficiait de l'accompagnement et de la confiance de partenaires au développement comme le PNUD dans le cadre du Programme Elargi de Lutte Contre la Pauvreté, à travers une ligne de crédit de dix (10) millions de francs CFA. Cet appui s'est poursuivi par la création d'une unité de transformation des fruits et légumes, des céréales et des produits halieutiques dans le souci de valoriser l'action des femmes en matière d'économie familiale.

Depuis son installation, la nouvelle équipe municipale, s'est fortement engagée à soutenir et à encourager ces actions de développement. Les commissions municipales en charge du développement économiques ont aussi initié des actions pour un développement durable de la Commune de Saint-Louis.

Aujourd'hui pour pérenniser tous ces acquis afin de répondre d'avantage à une volonté politique de la commune de Saint Louis pour ravir l'économie urbaine et de bâtir une stratégie

de développement économique cohérente et partagée, il est opportun de se poser un certain nombre d'interrogations :

- Quels nouveaux domaines investi, avec quels modes d'organisation et d'animation ?
- Comment renforcer les capacités des femmes afin qu'elles s'affirment comme des leviers stratégiques de l'économie locale ?
- Comment travailler à renforcer et à soutenir ce leadership féminin émergent ?
- Comment explorer davantage les créneaux porteurs ciblés par les femmes ?

Pour trouver des réponses à ces questions, la Commune de Saint Louis, avec l'appui de l'Agence de Développement Communal, en partenariat avec les femmes leaders des quartiers de Saint-Louis, organise un atelier de capitalisation sur « la contribution des femmes dans le développement économique local » pour mettre en exergue les acquis et faiblesses afin de renforcer le leadership féminin dans la ville de Saint-Louis.

## **II - LES OBJECTIFS**

### **2-1- Objectif Général:**

- Apprécier le rôle et la place des femmes dans le développement économique local à Saint-Louis afin de définir de nouvelles stratégies pour renforcer leur mission.

### **2-2- Objectifs spécifiques :**

- Permettre le développement de stratégies de participation des femmes au développement économique de la ville dans les secteurs de la micro finance, de la transformation des produits locaux et des nouvelles technologies de l'information ;
- Définir des stratégies de renforcement des capacités organisationnelles et de gestion des femmes par la mise en place d'une structure coopérative ;
- Aider à une capitalisation des stratégies développées par les femmes en matière de dynamique économique locale.

## **LA METHODOLOGIE**

L'atelier a pour thème général « **la contribution des femmes au développement économique du territoire communal : *Quelles stratégies pour renforcer leur participation à l'économie locale ?*** » Pour une participation inclusive de toutes les femmes de la commune, cet atelier alternera des séances de travail en plénière et des travaux de groupes pour permettre des échanges d'expériences fructueux. Cette méthodologie a pour but d'aborder de manière approfondie, les différents aspects de la contribution des femmes au développement économique de la Commune et de dégager les différents types d'actions à mener sous forme de recommandations concrètes.

Pour se faire, dans la partie introductive, l'ADC fera un bref rappel historique de la politique de développement local de la Commune et les efforts déployés par cette dernière pour appuyer les femmes dans les stratégies de développement économique.

Ensuite, pour assurer une participation inclusive de toutes les femmes dans leur secteur d'activités respectives, cette présentation introductive de l'ADC sera suivie par des témoignages des leaders femmes qui s'activent dans les domaines suivants ;

- Transformation des produits locaux (l'union des femmes de transformatrices des fruits et légumes, des céréales et des produits halieutiques) ;
- Micro finance (la mutuelle « Suxali Jigeenu Ndar », Mec AFER Nord, FEPRODES)
- Dynamique organisationnelle (FAFS, Union de Groupement de Femmes).

Ces communications introductives vont servir de base de travail aux ateliers suivants :

**Atelier 1 : « Etat des lieux de l'action des femmes dans les secteurs de la micro finance : Atouts – Faiblesses – Perspectives : Cas de la Mutuelle Suxali Jigeenu Ndar. »**

Les participants de ce groupe de travail pourront suggérer des pistes de solution en termes de gouvernance et de démocratie interne, du processus de contrôle interne, d'augmentation de la liquidité financière et un système de suivi évaluation des indicateurs de résultats.

**Atelier 2 : « Etat des lieux de l'action des femmes dans le secteur de la transformation des produits locaux : Le processus de mutation de l'union vers la mise en place de la coopérative des femmes transformatrices des produits locaux »**

Cet atelier doit permettre, d'une part, de faire le point sur la transformation des produits locaux, et, d'autre part, de proposer des solutions de diversification des activités économiques (comme la mise en place de centrales d'achat) et de cerner, en même temps, les contours de la future coopérative des femmes transformatrices des produits locaux.

En plus de l'analyse Forces Faiblesses Opportunités Menaces (FFOM) du secteur de la transformation des produits locaux, les participants de cet atelier vont examiner les grandes lignes suivantes :

- Justification de l'option coopérative ;
- Fondements juridiques de la coopérative ;
- Principes de base de la coopérative ;
- Modalités de constitution et de fonctionnement de la coopérative ;
- Quelques généralités sur les fonctions et tâches des organes et des responsables ;
- Critères de choix des responsables.

**Atelier 3 : « Quelles stratégies de renforcement des capacités en dynamique organisationnelles, en leadership, en fond raising et en gestion au profit des femmes ? »**

Cet atelier fera un diagnostic sur la gouvernance des GPF (organisation, fonctionnement des instances, démocratie interne, circulation de l'information, gestion ressources humaines,

autonomisation des femmes). Il s'agira aussi de faire le point sur l'état de fonctionnement de l'Union des GPF et proposer des solutions à son élargissement ; de son animation et de son autonomisation. Dans cette perspective, l'atelier proposera un plan de formation en direction des femmes sur les aspects organisationnels des GPF ; de leadership ; de fond raising et de leurs capacités de gestion.

En outre, cet atelier proposera des stratégies de mise en place d'une structure coopérative sous forme de centrale d'achat pour les femmes opératrices économiques de la ville de Saint-Louis.

**•Date et lieu : L'atelier se tiendra à la chambre de commerce, d'industrie et d'agriculture de Saint Louis les 26 et 27 décembre 2011.**

#### **4. Les participants:**

- Femmes issues des Conseils de quartier : 2 par Conseil de quartier soit 40 femmes
- Trois premiers adjoints au Maire ;
- Femmes élues municipales, soit 13 femmes ;
- 6 représentantes de l'union des femmes transformatrices (en tenant compte des sous filière) ;
- 2 représentantes de la Mutuelle Suxali Jigeenu Ndar ;
- 2 représentantes de l'Union des GPF ;
- 2 représentantes de la FAFS ;
- 2 représentantes FEPRODES ;
- Mec AFER Nord
- PAMECAS ;
- CMS ;
- AFDSN ;
- UNACOIS ;
- Préfecture ;
- PRP ;
- Service Départemental du Développement Communautaire ;
- Service Départemental d'Appui au Développement Local ;
- Service régional du tourisme ;
- La Chambre de commerce ;
- Chambre de métiers
- ARD ;
- RADI ;
- ARD ;
- FDEA ;
- JICA ;
- UGB (GESTES) ;
- Coopération Espagnole ;
- ADC

**L'agenda :**

<b>Horaire</b>	<b>Activités</b>	<b>Responsables</b>
<b>Jour 1 : lundi 26 décembre 2011</b>		
8h00 - 9h00	Enregistrement des participants	Comité d'organisation
<b>Cérémonie d'ouverture</b>		
9h00 - 9h10	Communication introductive : Bref rappel de la politique de développement économique de la commune	Directeur Général ADC
9h10- 10h	Témoignages des femmes leaders (les mutuelles « Suxali Jigeenu Ndar » ; Mec Affaire Nord ; FEPRODES, FAFS ; Union de Groupement de Femmes ; l'union des femmes de transformatrices,)	Femmes leaders des organisations ciblées
10h10-10h20	Allocution du Maire	Maire ou son représentant
10h20-10h30	Allocution d'ouverture du Préfet	Préfet
10h 30 -11h : Pause Café		
<b>Ateliers Parallèles</b>		
11h -14h	<b><u>Atelier 1</u> : « Etat des lieux de l'action des femmes dans les secteurs de la micro finance : Atouts – Faiblesses – Perspectives : Cas de la Mutuelle Suxali Jigeenu Ndar. »</b>	Membres du groupe 1
11h -14h	<b><u>Atelier 2</u> : « Etat des lieux de l'action des femmes dans le secteur de la transformation des produits locaux : Le processus de mutation de l'union vers la mise de la coopérative des femmes transformatrices des produits locaux »</b>	Membres du groupe 2
11h -14h	<b><u>Atelier 3</u> : « Quelles stratégies de renforcement des capacités organisationnelles et de gestion des femmes ? »</b>	Membres du groupe 3
<b>14h - 15h : Pause déjeuner</b>		
15h 17h	Suites des travaux d'atelier :	Membres des groupes
<b>Jour 2 : Mardi 27 décembre 2011</b>		
9h-10h	Suite des travaux d'ateliers	Membres des groupes
<b>10h -10h 30: Pause Café</b>		
10 h30- 12h	Restitution des travaux de groupes	Rapporteurs des groupes
12h- 12h 30	Cérémonie de clôture	Comité d'organisation
<b>13h - 14h : Pause déjeuner et Fin du Forum</b>		